

1. RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE SOCIALE, A CORREDO
DEL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024

Signori Azionisti,

Il bilancio che viene sottoposto al Vostro esame ed alla Vostra approvazione è la fedele rappresentazione della situazione in cui si trova la Vostra Società.

Esso presenta un utile netto di Euro 23.222 mila, dopo avere stanziato ammortamenti per Euro 987 mila, accantonamenti a fondo svalutazione crediti per 825 mila, accantonamenti a fondi rischi per Euro 975 mila ed effettuate svalutazioni di partecipazioni per Euro 13.901 mila.

Di seguito Vi presentiamo la sintesi della gestione aziendale dello scorso esercizio e le linee lungo le quali è possibile prevedere lo sviluppo delle attività.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il valore dell'utile netto, che si può considerare comunque soddisfacente e che è migliorato del 146% rispetto a quello dell'esercizio precedente, è stato penalizzato dalle pesanti svalutazioni di partecipazioni che si sono effettuate nella redazione del presente bilancio. Tali svalutazioni, per un ammontare pari ad Euro 13.901 mila, hanno riguardato anche per questo esercizio soprattutto le società italiane Fores Engineering Srl, Rosetti Superyachts Spa e Green Methane Srl, ma anche la società collegata estera Rosetti Ali & Sons Ltd.

Per una corretta valutazione della gestione operativa aziendale risulta in realtà più significativo il valore dell'EBITDA, pari ad Euro 54.384 mila, che è più che triplicato rispetto al valore del 2023 e che si è attestato ad una percentuale del PIL pari al 15,42%.

Per arricchire il quadro di estrema sintesi economica che possa rappresentare la performance della Vostra società nel 2024, è opportuno evidenziare che il volume di lavoro sviluppato nell'esercizio in esame ha generato un PIL (indicatore alternativo di *performance* sostanzialmente coincidente con il Valore della produzione, come nel seguito meglio dettagliato) pari a Euro 352.757 mila, in crescita del 65% rispetto all'esercizio precedente. Come da previsioni del Management, la seconda metà dell'esercizio è stata caratterizzata da un forte incremento sia dei valori di produzione che della marginalità assoluta, entrambi all'incirca raddoppiati rispetto al primo semestre. È doveroso peraltro segnalare che lo stesso Management prevede che questi livelli di produzione vengano ulteriormente aumentati nell'esercizio in corso.

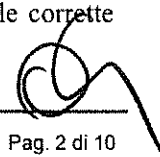
Particolarmente significativa è anche la conferma di come la Vostra società nel 2024 abbia saputo operare per tutti gli ambiti dell'impiantistica per l'Energia, registrando un buon bilanciamento tra il settore Oil & Gas (56%) e quello Renewables & Carbon Neutrality (44%).

Per completare l'analisi degli elementi economici più salienti che hanno caratterizzato l'esercizio in esame, va preso nota della capacità della Vostra società di cogliere le opportunità della ripresa degli investimenti anche grazie all'implementazione delle strategie di diversificazione adottate nel recente passato. Il dato di sintesi numerico di maggior rilievo, da questo punto di vista, è l'ulteriore rafforzamento del Portafoglio Ordini, che a fine esercizio 2024 ammonta a circa Euro 893 milioni, in crescita di oltre il 51% rispetto al valore già record registrato al 31.12.23 quando era pari a circa Euro 590 milioni.

I dati economici positivi di cui si è detto, sono inoltre stati accompagnati da una corretta gestione dei flussi di cassa, che ha generato una Posizione Finanziaria Netta a breve al 31.12.24 positiva per circa Euro 145 milioni, quasi triplicata rispetto a quella già soddisfacente registrata un anno prima (ammontava ad Euro 55 milioni al 31.12.23).

Oltre ai dati squisitamente economico-finanziari, va posto l'accento sulla buona performance organizzativa della Vostra società, che è riuscita a rafforzare e potenziare ulteriormente la propria struttura aziendale dimostrandosi così in grado di affrontare un carico di lavoro che è cresciuto in maniera straordinaria negli ultimi due anni. Va poi evidenziato che questo rafforzamento ha riguardato, e continuerà a riguardare, tutti gli aspetti dell'organizzazione: dal Project Management all'Ingegneria, dagli Approvvigionamenti alla Costruzione, dai servizi diretti a tutti quelli di Staff.

Sia il volume di lavoro sviluppato, che l'entità e la composizione del portafoglio ordini sono il frutto delle corrette



strategie commerciali e di sviluppo di business adottate, da parte della Vostra società, che sono da inquadrare nell'attuale contesto di mercato dell'Energia; il quale rimane caratterizzato dalla volontà di ridurre le emissioni "clima-alteranti", dall'urgenza di garantire la sicurezza delle fonti energetiche e dalla necessità di consentirne l'accessibilità a prezzi ragionevoli.

Di seguito vengono riportati alcuni indici economici che si ritengono maggiormente significativi:

	<u>31.12.24</u>	<u>31.12.23</u>
Prodotto Interno Lordo (in migliaia di Euro) (A1+A2+A3 del conto economico)	352.757	213.719
Ebitda (in migliaia di Euro) (A+B-10-12-13 del conto economico)	54.384	15.511
Ebitda / Pil	15,42%	7,26%
Ebit (in migliaia di Euro) (A+B del conto economico)	51.597	11.543
Ebit / Pil	14,63%	5,40%
Utile (perdita) lordo (in migliaia di Euro)	38.922	7.860
Utile (perdita) lordo / Pil	11,03%	3,68%
Utile (perdita) netto (in migliaia di Euro) (voce 21 del conto economico)	23.222	9.438
Utile (perdita) netto / Pil	6,58%	4,42%
R.O.E. (Utile (perdita) netto / P.N. iniziale)	18,91%	8,00%

Si precisa che i risultati intermedi esposti in tabella, in particolare EBITDA ed EBIT, non sono identificati come una misura contabile nell'ambito dei Principi contabili italiani e, pertanto i criteri di determinazione dei risultati intermedi applicati dalla Società potrebbero non essere omogenei con quelli adottati da altre società e/o gruppi del settore e, conseguentemente, tali dati potrebbero non essere comparabili.

Per quanto attiene i diversi settori di attività in cui opera la Vostra Società, rinviando per i contenuti squisitamente numerici a quanto riportato nella Nota Integrativa, segnaliamo quanto segue:

Settore Oil&Gas

Il settore Oil&Gas ha registrato un aumento del valore della produzione (+9% rispetto l'esercizio precedente), passando a Euro 197 milioni contro i 180 milioni del 2023.

L'attività produttiva si è sviluppata nel segmento Piattaforme per Euro 139 milioni, nel segmento Brownfield per Euro 3 milioni, nel segmento Engineering per Euro 10 milioni e nel segmento Technical Services per Euro 45 milioni.

Nel primo trimestre dell'esercizio sono state completate le attività offshore per l'avviamento della piattaforma in Terra del Fuoco (Argentina) mentre nell'ultimo trimestre sono state avviate quelle per la realizzazione della grossa Piattaforma Wellhead destinata alla Libia il cui contratto era stato acquisito in corso d'anno. L'impegno più importante nel settore è stato però profuso nella corsa contro il tempo per consegnare la piattaforma di scarico, le strutture di ormeggio e le passerelle per il trasporto del gas del nuovo terminale LNG di Ravenna. Tale attività è proseguita durante tutto il 2024 ed ha dovuto assorbire una quantità di varianti molto significativa introdotte dal Committente per ottimizzare la performance dell'impianto. Dal momento che non era possibile posticipare le date di consegna (per poter garantire in tempi rapidi la messa in sicurezza delle fonti di gas naturale del nostro Paese), la realizzazione dei lavori ha imposto l'adozione di un importante programma di accelerazione della costruzione e del commissioning che hanno consentito, alcune settimane fa, l'ormeggio della nave FSRU nei tempi stabiliti.

Un contributo particolarmente importante al settore Oil&Gas per l'esercizio 2024 è venuto poi dal segmento del Technical Services, che ha registrato un'ulteriore importante crescita dei volumi grazie alla contemporaneità di progetti che hanno impegnato con continuità la struttura nei 12 mesi e che hanno riguardato le modifiche e l'avviamento di mezzi navali di produzione e trattamento offshore particolarmente importanti per la sicurezza

energetica italiana ed europea. Questi progetti si sono realizzati presso cantieri di terzi in Norvegia e negli Emirati Arabi Uniti e con importanti campagne offshore in Congo e Costa d'Avorio.

Di notevole importanza strategica sono anche state le commesse di Engineering, che hanno occupato una struttura specialistica dedicata lungo tutto l'esercizio.

Settore Renewables & Carbon Neutrality

Il settore Renewables & Carbon Neutrality ha assunto una dimensione fondamentale per la Vostra azienda, registrando nell'esercizio volumi di lavoro paragonabili a quelli dell'Oil&Gas. Il PIL generato da questo settore nel 2024 è stato di Euro 154 milioni, pari a sette volte quello dell'esercizio precedente (erano Euro 22 milioni nel 2023). Oltre all'impianto di Gomme Verdi per Ravenna, che aveva generato quasi tutto il PIL del settore nell'esercizio precedente, un importantissimo volume di lavoro è stato prodotto per la realizzazione della piattaforma Base Load Power Hub di generazione idrogeno Verde destinata ai Paesi Bassi, ma nell'esercizio in esame è stato anche concretizzato un importante avanzamento nella Costruzione dei Jacket per le Sottostazioni Offshore Wind che nel 2025 verranno installate nel Mare del Nord tedesco. Ancora maggiore è stato il contributo al PIL che è arrivato dal Modulo di De-Flaring destinato alle acque libiche del Mediterraneo, che costituisce il progetto più rilevante tra quelli acquisiti dalla Vostra società nel settore Renewables & Carbon Neutrality.

Così come per quelli dell'Oil&Gas, anche per le commesse di questo settore l'avanzamento lavori conseguito nell'esercizio in esame è in linea con i cronogrammi concordati con la committenza.

Settore Costruzioni Navali

In coerenza con le decisioni assunte nel 2022 e in attesa di migliori prospettive per il settore delle Costruzioni Navali, nell'esercizio 2024 non è stato acquisito alcun contratto e il valore della produzione è stato pari a Euro 1,5 milioni, in forte calo rispetto al PIL di Euro 11 milioni che era stato registrato nel 2023. Le attività produttive si sono infatti limitate al completamento della costruzione del superyachts denominato C.129.

INVESTIMENTI

Nel corso del 2024 sono stati effettuati investimenti per Euro 3.616 mila, di cui per Euro 150 mila in immobilizzazioni immateriali e per Euro 3.466 mila in immobilizzazioni materiali.

Il principale investimento per quanto riguarda le immobilizzazioni immateriali è dovuto per Euro 108 mila per attività, non ancora concluse, di aggiornamento del software gestionale Sap.

Tra le immobilizzazioni materiali si segnalano investimenti completati per Euro 364 mila in impianti e macchinari destinati al capannone di verniciatura del cantiere Piomboni e per Euro 459 mila per l'acquisto di un nuovo pantografo destinato all'officina di via Trieste. Tra le immobilizzazioni materiali in corso si segnalano investimenti per Euro 623 mila per l'attrezzamento della nuova area adiacente alla sede di via Trieste, per Euro 500 mila per la realizzazione di un impianto fotovoltaico presso la sede, per Euro 293 mila per il cambio di destinazione d'uso di un capannone presso lo Yard Piomboni e per Euro 396 mila per lo sviluppo di un reattore elettrificato di nuova tecnologia per la sintesi di H2 verde e CO2 (eRWGS) finalizzato alla produzione di combustibili sintetici.

PARTECIPAZIONI

Nel corso dell'esercizio, le partecipazioni dirette in società controllate e collegate non hanno subito variazioni.

Si segnala il completamento della liquidazione della collegata RigRos Srl che, a seguito della cessione pro-quota ai due soci del terreno di proprietà, aveva esaurito il suo scopo sociale.

Le società controllate e collegate continuano ad affrontare individualmente i mercati e le specializzazioni di loro competenza assolvendo alla missione loro affidata e proseguendo nell'integrazione sia con la Vostra Società sia con le altre società del Gruppo quando ciò sia richiesto da contratti per impianti multidisciplinari complessi. Ricordiamo che

le società controllate e collegate (sia direttamente che indirettamente) hanno operato nei seguenti settori:

- Fores Engineering Srl e Fores Engineering Algeria Eurl: progettazione e realizzazione di sistemi di automazione e controllo e relativa manutenzione;
- Basis Pivot Ltd e Tecon Srl: società di ingegneria indirizzate principalmente alla progettazione multidisciplinare di impianti petroliferi e petrolchimici;
- Kazakhstan Caspian Offshore Industries Llp, Rosetti Kazakhstan Llp, Rosetti Ali & Sons Llc, Rosetti Marino for Trading Wll, Rosetti Libya Jsc, Rosetti Pivot Ltd, Rosetti Marino Project Ooo e Rosetti Marino Uk Ltd: società di costruzioni di impianti petroliferi off-shore e on-shore;
- Broadshore Energy Ltd: gestione di terreni adibito ad area industriale;
- Rosetti SuperYachts Spa: costruzione di superyachts;
- GM Green Methane Srl: costruzione di impianti di biometano.

SITUAZIONE FINANZIARIA

Per un'analisi approfondita delle movimentazioni finanziarie intervenute nell'esercizio, si rimanda al rendiconto finanziario allegato al bilancio d'esercizio.

In questa sede si evidenzia il grado di copertura delle immobilizzazioni (finanziate mediante mezzi propri) e l'ampiamente positiva posizione finanziaria netta a breve (comprensiva delle attività finanziarie a breve); tali dati confermano la solidità finanziaria della Società.

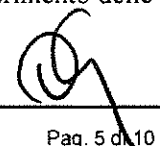
Di seguito vengono riportati alcuni indici finanziari e patrimoniali che si ritengono maggiormente significativi:

	<u>31.12.24</u>	<u>31.12.23</u>
Posizione finanziaria netta a breve (in migliaia di Euro) (C.III + C.IV dell'attivo – D.4 a breve del passivo)	144.549	54.657
Margine di struttura (in migliaia di Euro) (Passivo a m/l + P.N. - immobilizzazioni)	112.115	99.533
Copertura delle immobilizzazioni (Passivo a m/l + P.N. / immobilizzazioni)	2,46	2,36
Indice di indipendenza finanziaria (P.N. / totale attivo)	34,28%	41,54%
Incidenza proventi (oneri) finanziari sul Pil (voci 16+17+17bis del conto economico / Pil)	(0,02%)	(0,55%)

Si precisa che la "Posizione finanziaria netta" non è identificata come una misura contabile nell'ambito dei Principi contabili italiani e, pertanto, il criterio utilizzato dalla Società per la sua determinazione potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società e/o gruppi del settore e, conseguentemente, tale dato potrebbe non essere comparabile.

Per quanto riguarda i rischi finanziari legati ai crediti commerciali, si informa che la Società opera principalmente con clienti fidelizzati, rappresentati dalle principali compagnie petrolifere o società da esse direttamente partecipate. In considerazione della fidelizzazione dei clienti e della solidità patrimoniale degli stessi, non sono richieste particolari garanzie sui correlati crediti. Si segnala comunque che, operando su poche commesse di notevoli dimensioni, esiste una forte concentrazione del credito su pochi soggetti. In considerazione di questo, è comunque prassi, prima dell'acquisizione di una commessa, procedere ad un'attenta valutazione degli impatti finanziari della stessa e ad una verifica preventiva delle capacità finanziarie del cliente. Durante lo svolgimento dei lavori si prosegue inoltre, con un attento monitoraggio dei crediti in essere.

Avendo una posizione finanziaria netta a breve ampiamente positiva, non si segnalano difficoltà nel reperimento delle risorse finanziarie né la presenza di rischi consistenti legati all'oscillazione dei tassi d'interesse.



Operando su mercati internazionali, la Vostra Società è esposta al rischio su cambi. Per tutelarsi da tale rischio, come negli esercizi precedenti ed in ottemperanza a quanto previsto dalla relativa policy approvata dal Comitato Esecutivo del 13/06/18, la Vostra Società effettua operazioni di copertura dal rischio di cambio in caso di acquisizione di significativi ordini in valuta da clienti ed in caso di emissione a fornitori di ordini in valuta di importo rilevante.

PERSONALE

Le competenze del nostro personale, la professionalità e le modalità con cui vengono espresse attraverso i comportamenti, costituiscono la principale risorsa della Società.

Pertanto durante l'esercizio sono state destinate ad attività di formazione e sviluppo, che hanno coinvolto buona parte dei dipendenti, somme pari al 2,41% del costo del personale (1,53% nell'esercizio precedente).

Quanto sopra conferma la particolare attenzione che abbiamo da sempre dedicato alla crescita professionale di tutto il personale dipendente, in quanto lo riteniamo fondamentale per garantire la continuità e lo sviluppo futuro della nostra Società.

Il numero complessivo dei dipendenti della Società al 31 dicembre 2024 risulta di n.505 (al netto di n.13 dipendenti attualmente in regime di sospensione) contro n.433 al 31 dicembre 2023 con un incremento di n.72 unità.

Tale incremento è interamente maturato nelle sedi italiane dove il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2024 risulta di n.481 unità con un incremento rispetto all'anno precedente di n.86 unità, mentre il numero dei dipendenti assunti dalle nostre branches estere risulta di n.24 unità con un decremento di n.14 unità rispetto l'esercizio precedente.

Per quanto riguarda le diverse categorie si segnala che l'incremento è dovuto ai dirigenti (+7 unità) agli impiegati (+62 unità) e agli operai (+3 unità).

Si segnala infine le dipendenti di sesso femminile costituiscono il 26% della forza lavoro totale e che nell'esercizio sono aumentate di n.16 unità.

Per il tipo di attività svolta, il rischio di infortuni, con conseguenze anche letali, è elevato. Per questo motivo abbiamo da sempre riservato particolare attenzione agli aspetti della sicurezza, adottando una serie di procedure interne e di interventi formativi allo scopo di prevenire il manifestarsi di tali eventi. In particolare si ricorda che tutti i siti produttivi di proprietà sono certificati in accordo allo standard BS-OHSAS 18001 e che stiamo continuando a promuovere iniziative con lo scopo di diffondere ulteriormente la cultura della sicurezza tra tutte le maestranze sia interne che esterne che operano nei nostri siti produttivi sia italiani che esteri.

ALTRE INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

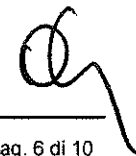
In relazione all'informativa espressamente richiesta dall'art. 2428 del Codice Civile, rinviando per la parte specificatamente numerica alla Nota Integrativa, Vi segnaliamo:

Informazione sui rischi dell'impresa

I rischi fisiologici, derivanti dalla natura stessa della Vostra Società, sono quelli tipici di una realtà che opera nell'ambito dell'impiantistica.

Le responsabilità derivanti dalla progettazione e realizzazione dei nostri prodotti ed i rischi connessi alla normale attività operativa vengono affrontati in via preventiva, dedicando un'adeguata attenzione a tali aspetti nello sviluppo dei processi e nell'implementazione di adeguate procedure organizzative e, in via cautelativa, con l'adozione di adeguate coperture assicurative.

I potenziali rischi riguardanti aspetti finanziari, ambientali, di sicurezza sul lavoro e le incertezze connesse alla congiuntura economica, sono stati oggetto di analisi preventiva e conseguente attuazione di opportune azioni, così come è stato descritto nei rispettivi paragrafi "Situazione finanziaria", "Informazioni relative all'ambiente", "Personale" ed "Evoluzione prevedibile della gestione".



Attività relative al D.Lgs. 231/01 sulla responsabilità amministrativa

Per l'esercizio 2023 l'Organismo di Vigilanza ci ha trasmesso regolarmente le Relazioni Semestrali sull'attività svolta nel 1° e nel 2° semestre, di cui il Consiglio di Amministrazione ha preso atto senza rilievi, per l'assenza di fatti o criticità degne di nota.

Informazioni relative all'ambiente ed ai rischi connessi ai cambiamenti climatici

La Vostra Società esegue progetti EPC realizzando manufatti metallici di grandi dimensioni la cui realizzazione presenta rischi di impatto ambientale comunque ridotti e principalmente limitati alle fasi di verniciatura e sabbiatura. Tali rischi, seppur limitati, sono attentamente valutati dal servizio preposto, in considerazione anche della crescente attenzione sugli effetti del cambiamento climatico a livello mondiale e sui potenziali impatti di carattere economico, sociale e ambientale che ci impongono oggi di considerare anche le conseguenze che potenzialmente si dovranno fronteggiare nel medio/lungo periodo.

Per tali ragioni la Società è impegnata nella ricerca costante di soluzioni volte a garantire un utilizzo responsabile delle risorse naturali, l'efficientamento dei consumi energetici, l'uso ottimizzato delle materie prime (con relativa e attenta differenziazione degli scarti non riciclabili o riusabili) e la gestione delle emissioni in atmosfera.

L'attenzione verso le problematiche ambientali è confermata dal fatto che la Nostra Società è, da diversi anni, certificata in accordo allo standard internazionale ISO 14001.

Da alcuni anni la Nostra Società ha dedicato notevoli sforzi allo sviluppo ed alla diffusione della Cultura della Sostenibilità con particolare attenzione ai seguenti obiettivi:

- minimizzare l'impatto ambientale riducendo i consumi di energia, acqua, le emissioni nell'atmosfera e la produzione di rifiuti;
- migliorare continuamente i nostri sistemi di identificazione, valutazione dei rischi e degli impatti ambientali ed attuare le necessarie misure di prevenzione e di mitigazione ad essi correlati;
- monitorare le nostre sustainability performance secondo indicatori ben definiti in ambito ESG (Environment, Social, Governance) correlati agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile, per identificare le relative aree ed azioni di miglioramento;

Principi ed obiettivi in materia di tutela dell'ambiente e di sostenibilità sono definiti nelle Politiche HSE e di Sostenibilità di Rosetti Marino e sono riportati nel Sustainability Report aziendale, emesso con periodicità annuale e pubblicato sul sito internet aziendale.

Operazioni su azioni proprie

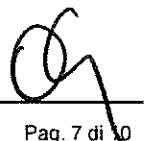
Durante l'esercizio in esame non sono state effettuate operazioni su azioni proprie. Pertanto il numero di azioni proprie possedute dalla Società è rimasto invariato ed ammonta a n. 200.000 del valore nominale di euro 1,00 cadauna corrispondente al 5,0% del capitale sociale.

Rapporti infragruppo

La Vostra Società è, come noto, a capo di un gruppo industriale che si articola in varie società alcune delle quali (Fores Engineering Srl, Rosetti Marino Uk, Rosetti Kazakhstan Llp, KCOI Llp, Rosetti Libya Jsc, Rosetti SuperYachts Spa, Tecon Srl, Rosetti Marino Project Ooo, GM Green Methane Srl e Rosetti Marino for Trading Wll) soggette all'attività di controllo e coordinamento direttamente da parte della Società.

Le società appartenenti al Gruppo intrattengono fra loro rapporti di natura industriale, commerciale e finanziaria (scambi di prestazioni e servizi, consulenze tecniche, commerciali ed amministrative nonché acquisti e vendite di materiali, noleggi di mezzi navali, finanziamenti a breve termine, ecc.) regolati, da un punto di vista economico, in base ai normali prezzi di mercato.

Di seguito si riportano i rapporti economici (espressi in migliaia di euro) intercorsi durante il 2024 con società controllate, collegate, controllanti e società sottoposte al controllo di quest'ultime:



Descrizione	Valore della produzione	Costi della produzione	Dividendi	Proventi Finanziari
Società Controllante:				
Rosfin Spa	10	0	0	0
Società Controllate:				
Fores Engineering Srl	272	2.167	0	401
Rosetti Superyachts Spa	2.812	0	0	0
Rosetti Marino Uk Ltd	0	34	0	0
Rosetti Marino Project Ooo	0	0	0	0
Rosetti Marino for Trading Wll	98	0	0	0
Rosetti Kazakhstan Llp	0	41	0	0
Rosetti Libya Jsc	0	0	0	0
Tecon Srl	263	2.303	0	0
GM Green Methane Srl	343	19	0	201
KCOI Llp	5.022	(169)	0	679
Fores Algeria Eurl	0	0	0	0
Società Collegate:				
Rosetti Pivot Ltd	377	(48)	0	58
Rosetti Ali & Sons Ltd	234	0	0	3
Basis Pivot Ltd	0	0	0	0
Broadshore Energy Ltd	0	0	0	0

Di seguito si riportano i rapporti finanziari (espressi in migliaia di euro) intercorsi durante il 2024 con società controllate, collegate, controllanti e società sottoposte al controllo di quest'ultime:

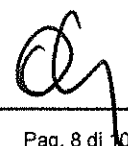
Descrizione	Crediti finanziari	Crediti commerciali	Debiti finanziari	Debiti commerciali
Società Controllante:				
Rosfin Spa	0	10	0	0
Società Controllate:				
Fores Engineering Srl	5.500	771	0	536
Rosetti Superyachts Spa	0	15.373	0	1.091
Rosetti Marino Uk Ltd	0	20	0	0
Rosetti Marino Project Ooo	0	1.818	0	0
Rosetti Marino for Trading Wll	0	0	0	0
Rosetti Kazakhstan Llp	0	0	0	0
Rosetti Libya Jsc	0	0	281	0
Tecon Srl	0	152	0	660
GM Green Methane Srl	2.240	193	0	19
KCOI Llp	5.000	4.832	0	1
Fores Algeria Eurl	0	0	0	0
Società Collegate:				
Rosetti Pivot Ltd	432	941	0	0
Rosetti Ali & Sons Ltd	0	246	0	0
Basis Pivot Ltd	0	0	21	0
Broadshore Energy Ltd	304	0	0	0

Attività di ricerca e sviluppo

La Società, anche nel corso dell'esercizio 2024, ha svolto attività di ricerca e sviluppo ed ha indirizzato i propri sforzi su progetti che si ritengono particolarmente innovativi e che hanno richiesto un importante impegno delle nostre risorse e principalmente dai preposti uffici di Business Development.

Nel corso dell'esercizio 2024 abbiamo sostenuto, in tali attività, costi per complessivi Euro 902 mila.

Tali attività hanno riguardato in particolare i seguenti progetti:



- acquisizione di nuove conoscenze e nuove competenze attraverso analisi di fattibilità tecnica e definizione dei principi progettuali fondamentali finalizzate allo sviluppo di un reattore elettrificato per la reazione di reverse-water gas-shift (RWGS) finalizzato alla produzione di synthetic aviation fuel – attività di ricerca e sviluppo;
- acquisizione di nuove conoscenze e nuove competenze per lo sviluppo sperimentale e precompetitivo di un reattore elettrificato per la reazione di reverse-water gas-shift (RWGS) per la produzione di metanoli sintetico: attività di ricerca e sviluppo.

Si confida che l'esito positivo di tali innovazioni possa generare buoni risultati con positive ricadute sui risultati futuri della Società.

Per le attività di Ricerca e sviluppo di cui sopra la Società intende avvalersi del credito di imposta previsto dalla Legge 160/2019 e successive modifiche.

Sedi secondarie

Oltre alla sede di Ravenna in Via Trieste (dove si trovano gli uffici e le officine di prefabbricazione), le attività produttive sono state svolte presso i seguenti siti:

- Cantiere Piomboni (presso Marina di Ravenna): montaggio strutture per il settore Energy;
- Uffici Milano: attività di ingegneria per progetti settore Energy;
- Branch Libia: realizzazione di un modulo per la decarbonizzazione di una ptf libica;
- Branch Abu Dhabi: attività di technical services;
- Branch Algeria: attualmente non operativa;
- Branch Qatar: attività di revamping di una piattaforma esistente.
- Branch Kazakhstan: attività di technical services;
- Branch Costa D'Avorio: attività di technical services.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nel periodo intercorrente dalla data di chiusura dell'esercizio ad oggi non si segnalano eventi che possono influire in modo rilevante sull'andamento gestionale.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il portafoglio lavori derivante dalle commesse acquisite e non completate al 31.12.2024 ammonta a circa Euro 893 milioni, in aumento del 51% rispetto al valore già eccezionale (pari a Euro 590 milioni) che era stato raggiunto alla fine dell'esercizio precedente. Esso è costituito per quasi il 44% da progetti destinati al settore delle Renewables & Carbon Neutrality e per il 56% da progetti Oil&Gas.

È doveroso segnalare che l'attuale portafoglio lavori è già molto vicino alla copertura degli obiettivi di Budget di esercizio e di Business Plan Strategico previsti per il 2025, sia in termini di volumi che di marginalità.

Anche trascurando gli effetti positivi che potranno arrivare da nuove acquisizioni, già solo gli effetti delle significative varianti in discussione con la committenza per i progetti attualmente in portafoglio dovrebbero portare agevolmente alla completa copertura dei suddetti obiettivi.

Settore Oil&Gas

In questo settore il portafoglio ordini ammonta a circa Euro 497 milioni (erano Euro 119 milioni al 31/12/2023). Nel corso dell'esercizio 2025 sono previsti importanti volumi di produzione da parte della Vostra società per questo settore, che rimane fondamentale per assicurare un corretto e sostenibile progresso della transizione energetica ed una adeguata diversificazione delle fonti, per garantire sia la sicurezza che l'accessibilità dei prezzi dell'energia in Italia ed in Europa. La componente più significativa di questa produzione sarà assorbita dalla realizzazione dell'imponente Topside per la piattaforma gas destinata alla Libia, ma significativi saranno anche gli avanzamenti per l'impianto on-shore di produzione gas di Longanesi (nella Provincia di Ravenna) e per il completamento dei lavori a mare per il

nuovo terminale LNG (sempre a Ravenna).

Inoltre, anche per l'esercizio in corso si prevede un significativo impegno nel segmento dei Technical Services, che sarà profuso per la messa in produzione di grossi mezzi navali di produzione e trattamento gas installati in Costa d'Avorio, Congo, Norvegia e – auspicabilmente – in Nigeria.

Settore Renewables & Carbon Neutrality

In questo settore il portafoglio ordini ammonta a circa Euro 396 milioni (al 31/12/2023 ammontava a Euro 470 milioni), ma si auspica che esso possa crescere ulteriormente nei prossimi mesi. È infatti attesa a breve la Final Investment Decision per un progetto di Carbon Capture & Storage destinato al Regno Unito da parte di un importante Committente che ha già assegnato a Rosetti Marino SpA un contratto per attività preliminari di Ingegneria ed Approvvigionamenti. Anche trascurando l'effetto di questa potenziale ulteriore aggiudicazione, è degno di nota il fatto che, per la prima volta nel 2025 il PIL generato dal settore Renewables & Carbon Neutrality è previsto superare quello relativo all'Oil&Gas. La produzione sarà sviluppata su una serie di progetti, il più importante dei quali sarà quello per la realizzazione del Modulo di De-flaring destinato alla Libia. Molto significativi, tuttavia, saranno anche i contributi generati dal completamento e dalla messa in servizio della piattaforma di generazione di Idrogeno Verde destinato ai Paesi Bassi, dal completamento dei Jacket per la Germania e dall'avanzamento lavori (prossimo al completamento) per l'impianto on-shore di produzione gomme da idrocarburi di origine vegetale destinato a Ravenna. Infine, un valore di produzione non trascurabile arriverà dalla fornitura di equipment ingegnerizzati che la Vostra società consegnerà alla società controllata kazaka KCOI e destinati alla centrale ibrida gas/rinnovabili che KCOI realizzerà nell'Oblast di Mangystau in Kazakistan.

Settore Costruzioni Navali

Nel Settore Costruzioni Navali il portafoglio lavori è pari a zero e non si prevede una ripartenza delle attività produttive almeno fino a quando non miglioreranno – auspicabilmente in futuro – le condizioni di mercato del settore.

Signori Azionisti,


dall'attività svolta dalla Vostra Società nel corso dell'esercizio 2024 è derivata un utile netto d'esercizio di Euro 23.222.304,91.

Al riguardo proponiamo all'Assemblea degli Azionisti di remunerare il capitale mediante assegnazione di un dividendo unitario di Euro 2,00 per ogni azione avente diritto, di destinare, come previsto dal comma 8 bis dell'art. 2.426 del codice civile, Euro 40.972,87 a riserva utile su cambi e di destinare il residuo a riserva straordinaria.

Informiamo infine che la riserva per la sospensione degli ammortamenti costituita nel 2020 mediante utilizzo della riserva straordinaria, per effetto degli ammortamenti recuperati nell'esercizio, si è ulteriormente ridotta di Euro 30.069,10 e pertanto, il valore residuo di tale riserva ammonta a Euro 123.143,05.

Vi invitiamo, infine, ad approvare il bilancio che Vi è sottoposto, i criteri seguiti nella sua redazione e la relazione che l'accompagna.

Ravenna, 31/03/2025


Per il Consiglio di Amministrazione
L'Amministratore Delegato
Ing. Oscar Guerra