

Sostenibilità e approccio imprenditoriale per l'impiantistica offshore dell'energia

Risultati e nuove sfide per Rosetti Marino, un gruppo integrato di aziende in grado di fornire prodotti e servizi a diversi settori industriali: dall'oil&gas all'eolico, dal chimico al petrolchimico, fino alla cantieristica navale

Stefano Cappelli, Direttore Commerciale e Sviluppo

Fabio Iarocci, Direttore Operativo Energy Rosetti Marino SpA

L'estrema difficoltà che il settore Oil&Gas stava attraversando a causa della caduta del prezzo del petrolio è stata recentemente acuita, in Italia, da scelte politiche che non comprendiamo, che mettono a rischio migliaia di posti di lavoro pregiudicando non solo lo sviluppo, ma la stessa esistenza nel nostro Paese di un settore industriale che, proprio per il nostro Paese, rappresenta un'eccellenza a livello mondiale. Per il Gruppo Rosetti Marino, che ha fatto con decisione la scelta di affrontare il proprio business in maniera sostenibile, è impossibile accettare il contenuto degli emendamenti "blocca trivelle" del Decreto Semplificazioni. Abbiamo sfruttato ogni sede possibile per esprimere la nostra convinzione che la produzione nazionale di idrocarburi è "sostenibile" poiché influisce positivamente sulle tre dimensioni della sostenibilità: quella ambientale, quella sociale e quella economica. In un paese che importa oltre il 90% del proprio fabbisogno di gas naturale, petrolio e derivati, la produzione nazionale è sostenibile per l'ambiente perché riduce drasticamente le emissioni (dovute al trasporto), è sostenibile socialmente perché garantisce decine di migliaia di posti di lavoro con i più alti standard di salute e sicurezza sul lavoro ed è sostenibile economicamente perché consente al nostro Paese un risparmio di miliardi di euro all'anno. Quella della sostenibilità è una delle scelte che compongono la nostra strategia imprenditoriale, che è mirata a valorizzare le nostre eccellenze at-

traverso la diversificazione geografica e di prodotto ed ha consentito al Gruppo Rosetti Marino di assicurarsi e mantenere quote crescenti di mercato nonostante le difficoltà del settore.

“Quella della sostenibilità è una delle scelte che compongono la nostra strategia imprenditoriale, mirata a valorizzare le nostre eccellenze attraverso la diversificazione geografica e di prodotto”

In particolare sono risultate decisive le scelte di internazionalizzazione compiute dall'azienda a partire dai primi anni Duemila, che le hanno consentito di essere oggi presente attivamente in almeno cinque importanti aree geografiche. Inoltre, l'ampia gamma di prodotti e servizi proposti con successo negli ultimi anni, ha permesso di valorizzare al meglio l'altissimo livello professionale consolidato durante la sua decennale esperienza in ambito EPC. Nel seguito vogliamo fare una breve panoramica dei principali progetti in corso, che ci darà modo di parlare delle aree geografiche nelle quali siamo presenti e ci consentirà di proporre una sintesi dei nostri obiettivi di sviluppo di business.

“Sono risultate decisive le scelte di internazionalizzazione compiute dall'azienda a partire dai primi anni Duemila, che le hanno consentito di essere oggi presente attivamente in almeno cinque importanti aree geografiche”

Rosetti Marino opera in Kazakistan da ormai più di 12 anni e nel 2018 ha raggiunto un picco di circa 1.000 dipendenti, di cui più del 95% di nazionalità kazaka. Assieme ad un socio locale, il Gruppo Rosetti Marino è proprietario di un cantiere di circa 25 ettari (potenzialmente estendibile fino a 90 ettari),



EPC 4 Module

con accesso al mare, che oggi per dimensioni, referenze, flessibilità e contenuto locale è sicuramente tra i primi del Paese. Attualmente in Kazakistan il Gruppo Rosetti Marino sta realizzando, su base EPC, un HP Well Head Manifold di circa 1.800 tonnellate da consegnare offshore entro la primavera di quest'anno. Il Modulo sarà installato sull'isola ar-

tificiale EP Cluster 4, del ben noto campo di Kashagan, nella parte nord del Mar Caspio. Questo Manifold riveste un'importanza particolare per Rosetti Marino, in quanto rappresenta la prima piattaforma EPC, di grosse dimensioni e multidisciplinare, ingegnerizzata in Italia e costruita interamente nel proprio cantiere in Kazakistan.

Per lo stesso Cliente è stata appena completata la fabbricazione di 2 Moduli per la conversione di 2 pozzi da produzione ad iniezione gas di strato ed a breve partirà l'installazione e messa in funzione dei Moduli durante lo shut-down & turn-around dell'impianto (Aprile-Maggio 2019) durante il quale il Gruppo Rosetti Marino mobilerà offshore almeno 500 persone. L'esecuzione corretta e tempestiva dei lavori sarà fondamentale per minimizzare la mancata produzione equivalente a 350.000 barili di petrolio al giorno.

Come ultimo progetto per il Kazakistan, vogliamo citare quello di tipo epC per la realizzazione di 9 RIE (Remote Instrument Enclosure) destinate al campo di Tengiz. Si tratta di cabine di grandi dimensioni completamente allestite, pressurizzate e climatizzate contenenti i quadri di Controllo (PCS/ESD/F&G) e Wellhead Control Panels dell'impianto di TCO.

La seconda area geografica della quale vogliamo parlare è il Golfo Arabico, dove il Gruppo Rosetti Marino sta portando avanti il suo secondo progetto per conto del maggior produttore di Gas Liquefatto al Mondo. Si tratta di un progetto EPCI destinato al Qatar per la realizzazione e installazione del nuovo Living Quarter di Bravo, da circa 3.000 tonnellate, che ospiterà 90 persone (greenfield) ed include un importante adeguamento su una piattaforma esistente (brownfield). L'ingegneria e il procurement sono attualmente in completamento in Italia, mentre la costruzione del nuovo Living Quarter, è in corso in Qatar, mediante la collaborazione con un importante cantiere locale.



Caricamento dei Moduli sulla Barge



Struttura di una RIE



Strutture del nuovo Living Quarter

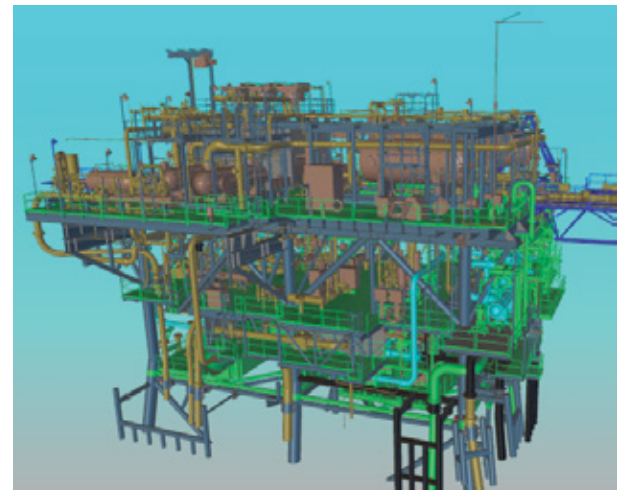
Il bacino del Mediterraneo rappresenta la terza area geografica in cui operiamo, oggi il Gruppo Rosetti Marino è presente nell'Offshore della Libia e in Egitto, nell'impianto di trattamento del campo di Zohr situato nei pressi della zona industriale di Port Said. Rosetti Marino è impegnata con un gruppo di oltre 50 tra ingegneri e tecnici su attività di Technical Service relative a Pre-commissioning, Commissioning e Handover all'Operation dei treni produttivi dell'impianto di pre-trattamento onshore di Zohr. Ad oggi già 5 degli 8 treni previsti sono in piena produzione ed i restanti 3 saranno consegnati all'Operation entro fine giugno 2019. In Africa Occidentale, la quarta area geografica di nostro interesse, il Gruppo Rosetti Marino è pre-

sente in Congo e soprattutto Nigeria, dove opera con società partecipate da soci locali prevalentemente su progetti di tipo brownfield. In Nigeria la società locale di Rosetti Marino ha acquisito nel 2018 il primo Accordo Quadro con la più importante società petrolifera internazionale presente nel Paese. Il contratto ha una durata di quattro anni e consiste nelle attività di ammodernamento di una serie di piattaforme offshore; al momento sono in corso i lavori sulla piattaforma di produzione Idoho BP, che è un importante Hub per svariate altre piattaforme, Rosetti Marino è impegnata con circa 90 persone nelle attività di sostituzione delle strutture e delle tubazioni, per ripristinare i livelli standard di sicurezza e tutela ambientale e per garantire l'ottimizzazione della produzione. L'ultima area geografica di nostro interesse è il Mare del Nord, area nella quale diversi Paesi nord-europei sono attivamente impegnati in progetti di transizione energetica verso gas naturale

e rinnovabili. Dopo diversi anni di ridotta attività nel nostro storico cantiere "Piomboni" di Marina di Ravenna, Rosetti Marino ha acquisito, nel primo semestre del 2018, due importanti Progetti destinati al Mare del Nord che hanno consentito la recente ripartenza delle attività di costruzione nel ravennate e che dureranno fino a tutto il 2020. Nel primo caso si tratta di un contratto EPC per la realizzazione di una "Utility and Living Quarter Topside (TEH)" destinato alla Danimarca con le notevoli dimensioni di 50 metri di lunghezza, 40 metri di larghezza, 50 metri di altezza ed un peso totale di 5.200 tonnellate. Il Modulo, oltre a contenere la zona alloggi in grado di ospitare confortevolmente 88 persone in cabine singole dotate di bagno indipendente, sarà



Impianto OnShore di Zohr

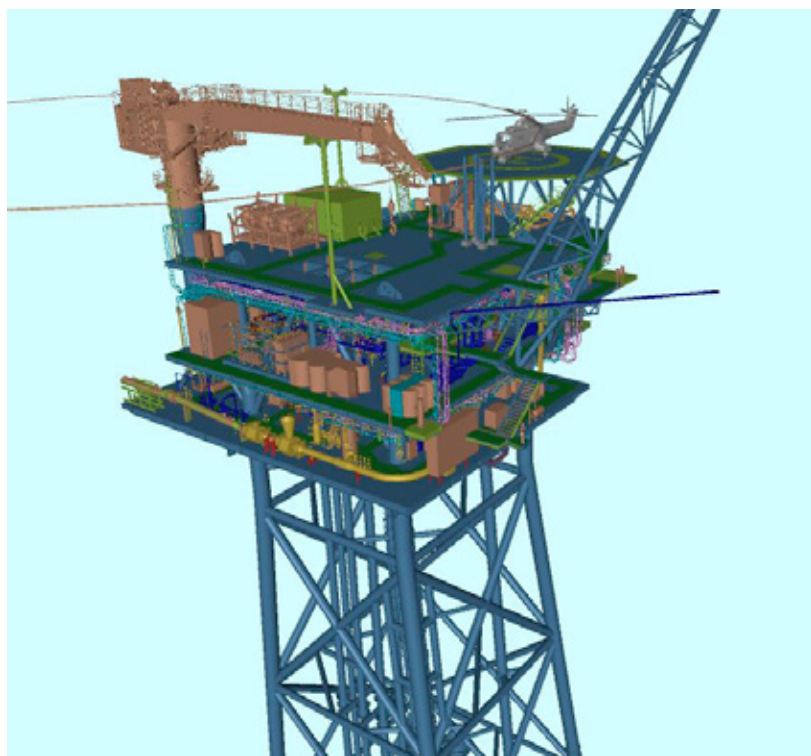


IDOHO Platform



Rendering Piattaforma Tyra

equipaggiato con eliporto, scialuppe di salvataggio e includerà utilities, sistema di controllo e sistemi di emergenza (generazione diesel e acqua per spegnimento incendi) per l'intero campo Tyra East, costituito da 5 piattaforme interconnesse da ponti. Nel secondo caso si tratta invece di un contratto EPCIC per la realizzazione di una "Wellhead Platform (Jacket and Deck Facilities)" destinato all'Offshore inglese del Regno Unito. La piattaforma, di tipo non presidiato, è dotata di un Deck del peso di



Tolmount Platform - 3D Model

circa 2.000 tonnellate e colleterà la produzione di quattro pozzi gas per la successiva esportazione a terra tramite pipeline.

Alla luce delle attività operative che abbiamo appena descritte, ovviamente il nostro primo obiettivo commerciale è quello di garantire la continuità e il consolidamento dei mercati in cui tradizionalmente Rosetti Marino è presente. Nel Mar Mediterraneo, oltre ad Egitto e Libia, seguiamo con grande interesse le potenziali opportunità che potrebbero nascere in Algeria. Nel Mare del Nord attribuiamo un grande interesse ai progetti in UK e in Olanda, così come nel Mar Caspio veniamo apprezzati dai clienti in Kazakistan e c'è un certo interesse per i livelli qualitativi che siamo in grado di offrire al mercato russo. In West Africa, la Nigeria, con le sue straordinarie potenzialità, resta il Paese di maggior interesse ma anche il Congo e l'Angola potrebbero avere sviluppi interessanti seppure di portata molto diversa. Merita un discorso a parte l'area del Medio Oriente che, per dimensioni e quantità di potenziali progetti, resta il mercato più appetibile e ovviamente uno dei più competitivi al mondo. In alcuni di questi Paesi i progetti assumono dimensioni tali da rendere indispensabile la creazione di Joint Ventures con uno o più partners, allo scopo di mitigare i rischi e rendere i progetti finanziariamente sostenibili. Le nostre azioni sono mirate a Qatar ed Emirati Arabi Uniti in primis, con potenziali opportunità che potrebbero venire dal Kuwait. In tutti i Paesi e Mercati sopra citati, la nostra attenzione è rivolta sia alle Major che alle Independent Oil Companies. Queste ultime in modo particolare, che richiedono un servizio completo che va dal Conceptual Study sino al mantenimento dell'infrastruttura nel tempo, trovano in Rosetti Marino un interlocutore che per dimensione, competenza e flessibilità risponde positivamente alle loro aspettative. Quanto stiamo facendo attualmente ci conferma la nostra convinzione che non è più sufficiente "realizzare il progetto" ma che è necessario creare valore insieme al Cliente. Siamo convinti che lo sviluppo dell'azienda vada ricercato all'esterno della nostra area di confort, laddove le competenze sviluppate nei tanti anni di attività possano essere creatrici di valore. Abbiamo quindi basato la nostra strategia di sviluppo su cinque pilastri fondamentali: nuovi mercati, partnership, energie rinnovabili, servizi tecnici ad alto valore aggiunto e nuove tecnologie. Il processo di allargamento a nuovi mercati in Paesi in cui tradizionalmente Rosetti Marino non operava è già pienamente in essere, basti pensare alle attività in Nigeria o in Qatar. Altre iniziative sono in essere in Russia, Kuwait e Angola. Per rendere sostenibili queste iniziative, riteniamo che lo strumento migliore sia la partnership con altre entità, nella maggioranza dei casi già presenti nei Paesi a cui siamo interessati, in grado di metterci a disposizione infrastrutture in cui operare e di facilitare il processo di soddisfazione del contenuto locale, cosa ormai richiesta praticamente ovunque.

“Abbiamo basato la nostra strategia di sviluppo su cinque pilastri fondamentali: nuovi mercati, partnership, energie rinnovabili, servizi tecnici ad alto valore aggiunto e nuove tecnologie

Considerate le competenze sviluppate come EPC Contractor, il passo verso le attività destinate alle energie rinnovabili quali l'eolico off-shore è il più naturale che si possa compiere. Siamo consci che ogni nuova iniziativa richiede uno sforzo iniziale importante rispetto al ritorno nell'immediato, ma le opportunità ci sono e le prospettive restano di sicuro interesse. Mettendo a fattor comune tutte le competenze disponibili nel Gruppo Rosetti Marino, abbiamo iniziato a sviluppare e proporre al mercato attività di Technical Service specializzato. Ad oggi siamo in grado di partire

dallo studio concettuale di sviluppo di un progetto, di seguirne tutte le fasi realizzative (dalla progettazione alla costruzione), di curarne la messa in funzione, di gestirne la produzione e la manutenzione sino ad eseguire quelle migliorie e modifiche che si rendano necessarie durante la vita dell'impianto stesso.

Queste attività, che in parte abbiamo svolto per importanti progetti in tutto il mondo, sono diventate per noi strategiche ed hanno già avuto riscontri positivi, con nostra grande soddisfazione, anche da altre compagnie internazionali di primaria importanza. Lo sviluppo tecnologico è la sfida più complessa e richiede un'apertura mentale che non sempre è facile instillare nello staff. Questo obiettivo è assolutamente trasversale a tutte le aziende del Gruppo Rosetti Marino e tocca argomenti quali il miglioramento dei processi, l'efficientamento delle attività, l'aumento della competitività e l'introduzione di nuove tecnologie. In particolare pensiamo che lo sviluppo di nuove tecnologie sarà il passo necessario a garantire un futuro di lungo termine per le aziende del Gruppo.



Stefano Cappelli

Stefano Cappelli ha iniziato la propria carriera nel Gruppo Rosetti Marino nel 2005 quando entrò in Fores Engineering come Direttore Commerciale. Dal 2013 al 2015 è stato Amministratore Delegato di un'altra società del Gruppo, la Fores do Brasil. Attualmente è Direttore Commerciale e Sviluppo di Rosetti Marino SpA.



Fabio Iarocci

Fabio Iarocci ha una vasta esperienza nella gestione di commesse offshore. Ha iniziato la carriera nel Gruppo nel 2001 come Project Manager e tra il 2013 ed il 2015 è stato Executive Director della KCOI, società kazaka del Gruppo Rosetti. Dal 2017 è Direttore Operativo Energy di Rosetti Marino SpA.

Sustainability and entrepreneurial approach to the offshore energy plant industry

The Oil&Gas Market is still facing difficulties linked to instability of Oil and Gas prices; these difficulties are increased, in Italy, by questionable political inclination to hinder domestic hydrocarbon production. In such complicated scenario, Rosetti Marino illustrates its company strategy based on sustainability, geographical expansion and product/service diversification.